

湖南智慧城市

2021年第2期(总第7期) 出版时间:3月

本期内容

◎ 重点关注

- ▶ 湖南召开会议传达学习全国两会精神
- ▶ 犇向“三个高地” 长沙出台三个计划

◎ 研究探讨

- ▶ “国内 AI 第一股”来了！百度启动招股，股票代码 9888
- ▶ 新发展格局下如何促进县域经济发展

◎ IT 风云人物

- ▶ 张磊：从寒门贵子到中国“价值投资”教父

◎ 建设动态

- ▶ 【聚焦两会】全国人大代表马杰：加速实现国防领域科技自立自强
- ▶ 未来五年工程造价前景如何？

◎ 湘慧商城热销产品

湖南智慧城市网

湖南智慧城市产业联盟

目 录

◎ 重点关注

P01 湖南召开会议传达学习全国两会精神

P05 犇向“三个高地” 长沙出台三个计划

◎ 研究探讨

P10“国内 AI 第一股”来了！百度启动招股，股票代码 9888

P14 新发展格局下如何促进县域经济发展

◎ IT 风云人物

P17 张磊：从寒门贵子到中国“价值投资”教父

◎ 建设动态

P25【聚焦两会】全国人大代表马杰：加速实现国防领域科技自立自强

P28 未来五年工程造价前景如何？

◎ 湘慧商城热销产品

湖南召开会议传达学习全国两会精神

来源：湖南日报·新湖南客户端

我省召开会议传达学习全国两会精神

使全国两会精神落到实处见到实效

确保“十四五”和建设现代化新湖南开好局起好步

许达哲主持 毛伟明李微微等作传达 乌兰等出席



(3 月 13 日上午，我省召开会议传达学习十三届全国人大四次会议和全国政协十三届四次会议精神。)



(省委书记、省人大常委会主任许达哲主持会议并传达了习近平总书记在全国两会期间有关重要讲话精神。 湖南日报·新湖南客户端记者 赵持 摄)

湖南日报·新湖南客户端3月13日讯(记者 冒蓁 刘笑雪)今天上午,我省召开会议传达学习十三届全国人大四次会议和全国政协十三届四次会议精神。省委书记、省人大常委会主任许达哲主持会议并传达了习近平总书记在全国两会期间有关重要讲话精神。他强调,要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧扣新目标新任务新要求,强担当、抓落实,使全国两会精神落到实处、见到实效,确保“十四五”和建设现代化新湖南开好局起好步。省委副书记、省长毛伟明传达了王岐山、胡春华等中央领导同志在参加湖南代表团审议时的讲话精神。

重点关注

会上，省政协主席李微微，省人大常委会党组书记、副主任刘莲玉分别传达了全国两会精神。省委副书记乌兰，以及副省级以上领导和老同志出席会议。

许达哲指出，习近平总书记在全国两会期间发表的一系列重要讲话，为我们奋斗“十四五”、奋进新征程提供了重要遵循。全省各级各部门要深入学习领会习近平总书记重要讲话精神，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，不折不扣抓好贯彻落实。要保持清醒头脑，增强忧患意识，努力在化危为机中下好先手棋，在应变出新中掌握主动权。要从更高站位、更宽视野推动湖南工作，把建设现代化新湖南的宏伟事业不断推向前进。

许达哲强调，要迅速兴起学习贯彻热潮，让全国两会精神传遍三湘四水、深入千家万户。要及时跟进抓好传达学习，形成一级抓一级、层层抓落实的学习贯彻热潮。要融会贯通抓好政策转化，切实将政府工作报告等两会文件中的政策红利转化为推动湖南高质量发展的科学思路和务实举措。要创新方式抓好宣传宣讲，更好强自信、暖人心、聚民心。全国人大代表、政协委员要带头宣传宣讲，把两会精神“播种”到三湘四水、群众心中。

许达哲强调，要扎实推动全国两会精神落地生根，确保“十四五”和建设现代化新湖南开好局起好步。要突出抓好“三高四新”战略实施。牢牢抓住制造业高质量发展这个主攻方向，着力在工程机械、轨道交通、航空动力、新材料和新一代信息技术等方面打造高地、攀登“高峰”；牢牢抓住科技自立自强这个战略支撑，持续加大研发投入、完善创新制度环境，瞄准产业制高点打好关键核心技术攻坚战；牢牢抓住改革开放这个关键一招，深入推进国企国资、财税金融、“放管服”等重点领域改革，加快湖南自贸试验区建设；牢牢抓住扩大内需这个战略基点，

重点关注

努力把湖南打造成国内大循环和国内国际双循环的重要节点;牢牢抓住服务国家战略这个重大责任,认真落实国家新一轮支持中部地区崛起战略,着力把长株潭都市圈打造成全国重要增长极。要突出抓好全面脱贫与乡村振兴有效衔接。坚决守住防止规模性返贫的底线,保障粮食和重要农产品供应安全,因地制宜开展乡村建设行动,建好湘赣边区域合作示范区。要突出抓好污染防治和生态文明建设。切实把“一江一湖四水”特别是大美洞庭保护好,持续深入开展污染防治“夏季攻势”,落实国家碳达峰、碳中和要求,推动生产生活方式绿色转型。要突出抓好保障和改善民生工作。用心用情办好就业、教育、住房、社保、养老、托幼等民生实事,抓好常态化疫情防控,推进健康湖南建设。要突出抓好法治湖南、平安湖南、清廉湖南建设。扎实做好人大、政协工作,支持和促进“一府两院”依法行政、公正司法,推进全省民主法治建设迈上新台阶;加强和创新社会治理,常态化开展扫黑除恶专项斗争,抓好政法队伍教育整顿;树牢正确选人用人导向,推动全省政治生态持续向好。要突出抓好党史学习教育。广大党员干部要打牢“学”这个基础、抓住“用”这个关键,扎实开展好“我为群众办实事”实践活动,不断增强斗争意识、提升斗争本领,真正做到“正视乱局、破解迷局、谋定大局、开创新局”。

许达哲指出,今年以来,全省主要经济指标呈明显恢复性增长态势。要密切跟踪分析经济运行中出现的新情况新问题,推动经济持续健康稳定发展;打好春耕备耕主动仗,确保农业生产稳定;树牢安全发展意识,为迎接党的百年华诞营造和谐稳定的环境。

犇向“三个高地” 长沙出台三个计划

来源：长沙晚报掌上长沙

开春、开工、开会。

犇向春天，长沙“牛劲”十足。

今天下午，长沙71个重大项目集中开工，总投资超过300亿元。随后，长沙召开了牛年春节后的第一个大会——奋力实施“三高四新”战略全面推进高质量发展大会。



会上，长沙一连串推出了多个文件。其中三个三年行动计划——“制造计划”“创新计划”“开放计划”所对应的，正是“三高四新”战略之中的“三个高地”——着力打造国家重要先进制造业、具有核心竞争力的科技创新、内陆地区改革开放的高地。

“三高四新”是习近平总书记关于湖南工作重要讲话指示精神的集中体

重点关注

现，彰显了新发展阶段、新发展理念、新发展格局的精神实质和实践要求，是党的十九届五中全会精神在湖南、在长沙的深化细化。

实施“三高四新”战略，是旗帜鲜明讲政治、践行“两个维护”的具体行动。省委书记、省人大常委会主任许达哲要求长沙“当好实施‘三高四新’战略领头雁、建设现代化新湖南示范区”，省委副书记、省长毛伟明要求长沙做到“四个率先”。

对于打造“三个高地”，省委常委、省政府副省长、市委书记吴桂英在大会上提出哪些要求？这三个计划提出了什么目标？有哪些具体行动？“道文”为您呈现。

国家重要先进制造业高地

吴桂英：

“聚焦提升先进制造业集群竞争力、企业竞争力、数字经济竞争力、产业生态竞争力，加快推进国家重要先进制造业高地建设。”

文件：

《长沙市打造国家重要先进制造业高地三年行动计划（2021-2023年）》

工作目标：

到2023年，长沙市先进制造业发展迈上新台阶，制造业增加值占GDP比重达到30%，新增6家百亿元制造业企业和11家50亿元制造业企业。

产业规模位居全国省会城市前列，培育一批具有核心竞争力和国内外影响力的产业集群，涌现一批具有行业主导权的龙头企业，若干领域达到世界先进水平，综合实力显著增强。

重点行业产业链供应链较为完备，智能制造支撑体系持续完善，关键设备国产化比例不断提高，核心产品国际竞争力显著提升，基本建成国内一流

重点关注

的先进制造业体系，推动长沙打造国家重要先进制造业高地。

主要任务：

实施智能制造赋能行动

实施新一代信息技术产业融合行动

实施先进制造业集群提质行动

实施产业基础高级化产业链现代化行动

实施绿色产业提升行动

实施工业企业“头羊”行动

实施工业园区提效行动

具有核心竞争力的科技创新高地

吴桂英：

“强力抓攻坚、抓转化、抓平台、抓人才，加快推进具有核心竞争力的科技创新高地建设。”

文件：

《长沙市建设国家自主创新示范区三年行动计划（2021-2023年）》

建设目标：

长沙市国家自主创新示范区总面积为 248.88 平方公里，其中核心区为 135.8 平方公里，拓展区为 113.08 平方公里。

到 2023 年，实现技工贸总收入 1.8 万亿元，全社会研发投入强度显著高于全市平均水平，高新技术企业数量达 4200 家，高新技术产业增加值增速显著高于全市 GDP 增速，万人有效发明专利达到 45 件，技术合同成交额达到 300 亿元，新增市级以上科技平台 200 家，引育高层次创新创业人才 300 名，新增技术经纪（经理）人 800 名。

重点任务：

实施“强区”建设推进行动

实施关键核心技术攻关行动

实施高新技术产业提质行动

实施科技创新人才集聚行动

实施创新创业生态优化行动

内陆地区改革开放的高地

吴桂英：

“抓好重大改革、湖南自贸区长沙片区建设、开放型经济高质量发展，加快推进内陆地区改革开放高地建设。”

文件：

《长沙市打造内陆地区开放高地三年行动计划（2021-2023年）》

总体目标：

到2023年，长沙在推动更高水平开放上实现新突破，在对接国家重大战略方面取得新进展，在长株潭一体化协同开放方面取得新成效，内外联动的全方位开放战略格局基本形成。

高标准建设湖南自贸试验区长沙片区，在省会自贸片区建设中走在全国前列。

建成联通全球、辐射全国的陆海空综合立体对外通道，基本建成国家综合交通枢纽城市。

坚持高水平“引进来”和“走出去”，产业链现代化水平不断提升。

构建亲清新型政商关系，营商环境市场化法治化国际化水平显著提升。

主要任务：

实施开放战略对接行动

实施湖南自贸试验区长沙片区建设行动

实施对外贸易提质增效行动

实施国家综合交通枢纽建设行动

实施优质项目引进来行动

实施优势产能走出去行动

实施开放环境优化行动

“国内 AI 第一股” 来了！百度启动招股，股票代码 9888

来源：百度金融事业部&战略合作部 陈鹏 陈寿送

“国内 AI 第一股” 来了！ 百度 回归，今日启动招股，股票代码“9888”，募资或超 300 亿港元

美国东部时间 3 月 11 日盘前，百度正式披露香港联交所主板上市招股书，拟全球发售 9500 万股 A 类普通股股份，最高募资约 318 亿港元，并于 3 月 12 日正式开启全球发售，股票代码为“9888”。

这将是继 阿里巴巴、网易、京东 之后，又一家在港股二次上市的重磅中概股，并将成为真正意义上的“国内 AI 第一股”。

财务数据显示，近年来，百度正改变靠单一广告收入吃饭的局面，AI 业务已成为公司的第二增长曲线。而此次募集资金用途中，非常重要的一块便是“推动 AI 业务商业化”。业内人士指出，在募集资金的助力下，百度的智能云、智能驾驶以及 AI 芯片等 AI 业务都将迎来全新的发展，商业化进程也将进一步提速。

最高募资 318 亿港元

招股书显示，百度计划全球发售 9500 万股 A 类普通股股份，香港公开发售价格最高不超过 295 港元/股，并计划从 3 月 12 日正式开启全球发售，并于 3 月 17 日公布发行价格，股票代码为“9888”。

研究探讨

其中，香港和国际发售股份占比分别为 5%（475 万股）和 95%（9025 万股），如行使回拨机制，香港公开发售部分最多调整到 12%，即 1140 万股。此外，公司预计将向国际承销商授出 15% 超额配股权。

募资金额方面，如果此次发售按照香港公开发售最高价格的 295 港元/股来计算，假设超额配股权未获得行使，那么此次募资金额约为 276 亿港元；而如果假设超额配股权悉数获得行使，则募资金额约为 318 亿港元。

从财务数据来看，2020 年第四季度，百度核心非广告收入同比增速高达 52%，远高于总营收 5% 的同比增速。与此同时，核心非广告收入占百度核心营收的比重提升至 18%。

特别是随着商业化落地进程的大大提速，百度的 AI 业务全面开花，已成为了百度营收的第二增长曲线。与此同时，百度还在持续不断地加大 AI 研发投入，2020 年，百度研发投入占总营收的比重高达 18%。

而此次募集资金的用途中，非常重要的一块便是“推动 AI 业务商业化”。业内人士指出，在募集资金的助力下，百度的智能云、智能驾驶以及 AI 芯片等 AI 业务都将迎来全新的发展，商业化进程也将进一步提速。

此外，百度此次募集资金还将用于进一步发展百度移动生态、实现多元化变现，以及用作流动资金和一般公司用途，以支持公司的业务营运及增长。

“AI 第一股”再起航

深耕 AI 十年后，百度在招股书中将自己定义为“AI 生态公司”。作为国内 AI 领域的领军企业，百度此次港股二次上市，也意味着真正意义上的“国内 AI 第一股”王者归来。

公开资料显示，截至 2020 年 10 月 30 日，百度拥有中国最多的 AI 专利数量以及 AI 专利申请数量；截至 2020 年 12 月 31 日，按累计拉取请求计算，百度的深度学习框架“飞桨”全球排名第二，仅次于 Facebook Pytorch；截至 2020 年 12 月 31 日，按开发者数量计算，百度的开放式 AI 平台拥有超过 265 万名开发者，是中国最大的开放式 AI 平台。

深厚的技术底蕴以及储备所带来的成果在百度 AI 三大业务上体现得淋漓尽致。

首先，在智能云方面，凭借“云智一体”的差异化优势，百度智能云已经进入了快速增长轨道。IDC 公布的报告显示，百度智能云已连续三次在 AI Cloud 市场排名第一，在图像视频、NLP（自然语言处理）、人体识别等多个细分领域排名第一。

其次，在自动驾驶方面，百度旗下的自动驾驶平台 Apollo 渐入佳境。数据显示，截至 2020 年 12 月，Apollo 累计测试里程达 430 万英里，持有 199 块中国自动驾驶牌照。同时，百度已与 10 家领先的汽车制造商签署战略合作协议，通过 Apollo 自动驾驶服务（包括百度高精地图及自主泊车服务）为其赋能。

研究探讨

此外，在小度方面，小度助手“破圈”战略成效显著。百度官方公布的数据显示，去年12月，小度助手月语音交互总次数达62亿次，小度助手第一方硬件设备月语音交互次数达37亿次，比去年同期增长66%。

除了业务上的全面开花，百度AI另一大核心竞争力在于公司是国内为数不多的提供全栈AI能力的公司之一，包括AI芯片、深度学习框架、核心AI功能等基础设施以及开放式AI平台，等等。尤其是在AI芯片领域，百度推出的国内第一款云端全功能AI芯片——昆仑，已经步入第二代阶段，全新的昆仑2将于今年实现量产。

随着商业化进程的加速，资本市场对于百度AI业务也正在改观。截至2月23日，有21家券商为百度智能驾驶业务单独估值，中金给Apollo的估值高达539亿美元；有20家券商为百度云业务单独估值，中银国际给予云业务的估值达450亿美元。此外，中银国际还表示，百度在造车业务、自动驾驶以及智能云方面的进展将进一步加速百度AI商业化，并释放估值潜力。

新发展格局下如何促进县域经济发展

采编：湖南智慧城市网

党的十九届五中全会提出“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”。这是党中央根据国际国内形势的新变化，全球价值链、产业链和供应链重构的新需求，中国经济高质量发展新面向，新时代供给侧结构性改革新需要等特点，及时作出的未来较长一段时间内必须遵循的重大战略部署。

“双循环”新发展格局下，中国县域经济呈现出发展地位更具可重塑性、市场需求更具可挖掘性、供给质量更具可提升性、发展动能更具可培育性等特征，同时也面临着诸多新挑战。为此，可从推进体制机制变革，做好产业链上的延链、补链和强链设计，推动数字经济与实体经济深度融合，促进县域内城镇化与公共服务均等化发展，推进更高水平对外开放等方面着手，促进县域经济快速发展。

以体制机制变革消除县域壁垒，提高县域之间内循环合作效率。一是将县域经济定位放到更大的区域中去，通过制定更高层级的区域发展规划，实现资源和要素在县域间双向良性互动，构建共治共建共享体制机制，破解县级行政区划的约束。二是健全多元投入机制，强化推进东部县区产业创新与升级，建立东部县区劳动密集型产业和加工组装产业向中西部转移的引导机制，加大对中西部和东北地区县域经济发展和产业承接的定向支持力度。三是着力改善提升中西部地区的交通、信息、能源等基础设施条件，强化财税金融服务。

加大产业链、价值链和供应链的延链、补链、强链的工作力度，提高县域经济“双循环”的效率和水平。一是加大以科技创新培育发展新动能的力度，积极营造科技成果向现实生产力转化以及新技术快速大规模应用的创新环境。二

研究探讨

是围绕县域发展的首位产业、重点产业链、龙头企业、重大投资项目等，强化产业招商，正确引导企业投资和社会投资，着力培养引领县域经济发展的战略性新兴产业和特色优势产业。三是加强产业配套发展能力，在推动县域传统产业绿色转型的基础上巩固传统产业链优势，以战略性新兴产业、特色优势产业和传统产业的绿色升级版等的协同发展，提高县域经济参与“双循环”的内驱力、控制力和稳健性。四是加大农业农村发展新主体的培育，强化传统种养业的投资力度，重点推进县镇都市采摘农业、观光农业、农业专业合作社和家庭农村等农业产业化发展，提高农业产业化发展水平。

充分利用数字经济等新技术新业态，为县域经济“双循环”提供新动能。一是充分利用区块链技术，深入探索数字经济新模式，实现数字经济与实体经济、数字链与产业链、供应链的深度融合。二是围绕数字经济、人工智能、“互联网+”以及分享经济、平台经济等新经济业态，培育县域经济发展的新动能，建立安全、共享和高效的县域经济发展体系。三是重点推进新基建、大数据、区块链技术与战略性新兴产业的深度融合，强化税收优惠和投融资便利。

以新型城镇化为着力点，以公共服务均等化为目标，推动县域层面城乡融合，促进县域经济协调发展。一是推进新型城镇化。在县域范围内，以新型城镇化作为新的发展极，强化规划建设、基础设施建设、产业发展载体和平台建设，建立县域内要素发展的重要集聚点和重要平台。二是推进公共服务均等化。以现代化基本公共服务、城市文明和市镇生活方式向农村延伸为契机，健全县域内农村基础设施建设投入的长效机制，培育城乡融合发展和乡村振兴的新动能。三是在养老、社保、医疗、教育等备受关注的民生领域，进行更大区域更大范围更深程度的区域一体化建设，将区域发展的成果真正惠及县域内所有居民。

研究探讨

充分利用资源和要素优势，以更高水平的开放促进县域经济参与国际循环。

一是推动县域内优势企业以核心技术、自主品牌等为依托，带动产品和服务、技术、标准等“走出去”，拓展供应链协同的广度和深度，增强对全球供应链的整合能力，占据全球价值链中的有利位置。二是充分发挥县域内中小企业在全球供应链体系中的配套力度，鼓励专精特新产品开发，鼓励开展跨国并购，建立全球创意、研发、生产、管理体系，提升县域企业国际化布局能力与国际化运营能力。三是充分利用“一带一路”倡议，进一步强化与“一带一路”沿线国家和地区的开放型经济联系，积极推动县域组团与“一带一路”沿线国家和地区在交通节点、资源产出区域合作共建外贸出口生产加工基地，共同开拓国外市场，以更高水平的开放促进县域经济参与国际循环。

张磊：从寒门贵子到中国“价值投资”教父

来源：海鲸金融



张磊：70 后高瓴资本创始人兼首席执行官，管理着 300 亿美元的投资组合，美国耶鲁大学校董事会董事。根据胡润的排名，张磊以 150 亿人民币（约合 22 亿美元）的财富名列中国顶尖风险及股权投资人排行榜第三位。张磊始终坚持独立思考、深入研究，目前已经投资了消费与零售、科技创新、生命健康、金融科技、企业服务、先进制造等领域一大批国内外优秀企业。

自古寒门出贵子

一直以来，张磊都是大家口中的“学霸”。早年以优异的成绩考取中国人民大学国际金融专业，毕业后赴美国耶鲁大学深造，取得工商管理硕士以及国际关系硕士学位。

但事实上，张磊在上世纪 70 年代初出生于中国中部河南省驻马店市的一个村庄，父亲是市外贸局干部，家境即使在那个年代，也只能算上小康。但这并抑制不了他从小展现出的经营天份。张磊小时候的家就位于京广铁路的火车站旁边，在他七岁那年的暑假，张磊就在车站旁排上小椅子，把自己的连环画书租给候车旅客以及散步者看。就在张磊刚刚从高中考入人民大学的那个暑假，他扩大了自己的租书生意。张磊大量购进此类杂志后再转手倒卖，后来又开始卖矿泉水、方便面以及湖南腊肠。开学到北京时，这位经验丰富的“推销员”已净赚了 800 元人民币，足够支付自己的学费了！时至今日，张磊的生活仍很节俭。“我父母那一代人就没有我们这样的好机会，他们吃了不少苦头，但总是乐观向上，对往事从不提及。”他说。

求学路上多贵人

张磊常提起他的驻马店老乡前清华大学生命科学院院长施一公，后者是张磊的中学校友，也是他当时对驻马店认知里最厉害的人物。可以说，也是张磊曾经的努力方向。张磊说：“尽管河南驻马店是这么一个小城市，却出了一个很牛的师兄叫施一公，是我的中学校友。我觉得这是我人生的第一步，知道要努力。”可以说，这一动力就是张磊遇到的第一个贵人。

进入人民大学后，张磊当上了学生班主任，延续自高二开始的班干部生涯。张磊在中国人大主修国际金融确也是站在了时代的前沿，四年的大学生活也让张磊更多受到了人大人文教育的熏陶。可以说，人大是张磊求学路上遇到的第二位贵人。在今年，张磊出席人民大学毕业典礼并发表演讲，他说：“我觉得，（我

的)起点应该从1994年毕业时开始,因为没有人就没有今天的我,更不会有今天的高瓴。”

但要数张磊求学路上最重要的贵人,要数张磊在耶鲁的恩师——大卫·史文森(David Swensen),张磊的投资技巧也正是跟随掌管耶鲁大学投资基金的史文森习得的。

张磊时常津津乐道地谈及他如何得到了史文森的赏识。刚刚来到耶鲁大学的张磊,新鲜劲儿还没有过去,就因为囊中羞涩面临了严重的财务危机。其实,当年他申请美国研究生的原因很简单,就是因为美国的研究生院可以提供奖学金。

“不幸的是,到了耶鲁后,我才得知自己得到的只是一年期入学奖学金,”他说:“我急需找一份工作。”大大小小的面试后,似乎所有的门都对张磊关闭了,他终于在耶鲁投资办公室找到了一份实习。在今年人大的毕业典礼上,张磊说,在那里他找到了自己事业的坐标系,选择进入了投资行业。

这个难得的机会让他认识了他的恩师大卫·史文森。作为耶鲁大学捐赠基金的首席投资官,大卫·史文森不仅投资业绩出色,而且为美国各大机构输送了无数优秀的人才,被美国的机构投资者奉为教父级人物。前摩根史丹利投资管理公司董事长巴顿·毕格斯说:“世界上只有两位真正伟大的投资者,他们是史文森和巴菲特。”师从史文森,一直被外界看作张磊人生的转折点,为他日后的成功埋下了伏笔。

豪气冲天创高瓴

张磊在投资上表现出极高的天赋，张磊在耶鲁大学投资办公室的职业生涯起始于出色的基础研究。耶鲁大学投资办公室高管迪恩·高桥表示，这也是当年破格收他做实习生的原因。在耶鲁投资办公室实习时，张磊被派去木材行业做行业研究，几周后回来，他交出了 1 英寸（2.54 厘米）厚的报告。正是因此，他拥有了极为不凡的洞察力。通过史文森，张磊更佳意识到要找到优质的公司，最好的方法是做基础研究而且只研究价值长时间能复合增长的领域。“要研究，只有研究才能让你对变化有理解。研究是基于深刻的对事物本质的研究，方法见仁见智，有的人看一两个季度，有的人看一两年，有的人看盈利，我看东西是看看五年、十年、二十年的东西。我看的不是形式，我看的是一个人本质上给社会有没有创造价值，只要你给社会创造很大的价值，早晚你会给所创的公司创造价值。”他说。

高瓴并不是张磊的第一次创业尝试。作为 90 年代的留学青年，张磊有着一腔回国创业热血，还在耶鲁上学的时候，他曾离开过一年回国创办一个网络公司——中华创业网，小有成绩后，张磊一时成了“网红”。他的名字和他的中华创业网上了《纽约时报》的头版，还出现在《华尔街日报》《亚特兰大时报》《韩国经济日报》等世界十几家主流媒体，国内报道的文章惊人的高达 140 多篇。但风光过去，张磊和他的中华创业网落得满地鸡毛。无奈之下，从耶鲁毕业后，他在全球新兴市场投资基金工作过一段时间，主要负责南非，东南亚和中国的投资。此后又担任纽约证券交易所首任中国首席代表，并创建了纽约证券交易所驻香港和北京办事处。

2005 年，张磊意识到了中国即将雄起——“整个国家焕发勃勃生机，每个人都能发大财。国内涌现了众多朝气蓬勃的创业者与高科技创业公司。”他成功地把耶鲁的投资理念引入中国，并以此为基础衍生发展出了更适合中国市场的投资模式。“虽然现代金融投资的工具和方法大多源于西方，但如何使用好这些工具，我还是更推崇我们优秀的中国哲学思想和传统民族文化。”

张磊的第二次创业并没有急于求成，而是说服耶鲁大学捐赠基金，以耶鲁大学投资基金的名义出资提供 2000 万美元，用于投资中国新兴公司。一回到国内，史文森就从耶鲁投资基金拨出 2000 万美元启动基金，帮助他创办高瓴资本公司，随后又追加了 1000 万美元。而与中华创业网不同的是，这次没有引起铺天盖地的媒体报道，平静给了张磊更多的思考与新认识。

回到祖国登巅峰

刚刚回国，张磊把大部分高瓴的资金投入到中国最大的网络服务与社交门户网站——腾讯公司。这是他的第一笔投资，也是回报最丰厚的一笔。尽管他表示当时并不看好腾讯公司的 QQ 社交网络平台的发展前景，但根据当地市场的实地调研，他发现“在国内虽说并非人手一部手机或传真，但每个人都有自己的 QQ 号。”如今，腾讯已在香港成功上市，而他仍然保有其股份。

他另一个最为人知的一个投资案例就是当年称为电子商务巨擘、人大学弟刘强东下的“豪赌”。2010 年，京东只有 7500 万美元的融资需求，但张磊告诉刘强东：“这个生意要不让我投 3 亿美元，要不我一分钱都不投，因为这个生意本身就是需要烧钱的生意，不烧足够的钱在物流和供应链系统上是看不出来核心竞

争力的”。这是当时国内早期互联网企业的投资中单笔投资量最大的交易之一，大家也纷纷笑高瓴“钱多人傻”。但是张磊看到了京东背后的强大发展潜力。

“京东相当于亚马逊(Amazon)与美国联合包裹速递服务公司(UPS)的二合一。”当时中国国内并没有像 UPS 这样的公司作为对手，因此京东相比当时的亚马逊拥有更好的历史机遇。2014 年 5 月，京东成功在纳斯达克上市，市值上升至 260 亿美元。

作为京东和腾讯的股东，张磊提出京东收购腾讯系电商时，京东和腾讯的团队都非常反对，其中腾讯一方最为激烈。但张磊却始终没有放弃这个想法。他告诉马化腾，最大的问题不是不能赚钱，而是减少不该花的时间和精力。拼电商，“库存”才是关键。两个字打动了马化腾，撮合了中国互联网史上最大一笔并购案。2014 年 1 月下旬，刘强东和腾讯总裁刘炽平见面并启动合并案。应两方要求，张磊在酒桌上便豪情指出：“第一，人生苦短，要搞就搞大的；第二，搞大了就要搞成永恒的；第三，永恒是不可能的，再牛也要不断创新；第四，早死早超生，要么自己去死，要么自我毁灭再超生。”

在张磊的带领下，高瓴管理的基金规模已从 2005 年最初的 2000 万美金，到现在的 300 亿美金，成为亚洲最大的私募股权管理基金之一，正好用了 12 年，一个轮回。

中西结合定乾坤

张磊是巴菲特长期投资理念的坚定支持者：“超长期投资是我的信念和信仰。总结来讲，第一点是把基金做成超长期结构的基金，第二点是所投公司和投

资基金的理念要完全一致。” 他想做企业的超长期合伙人，带领高瓴的使命就是发掘最具有长期竞争优势的企业，用最长线的钱来帮助企业实现长期价值。在价值投资理念的支持下，高瓴投资过一大批国内外优秀企业，其中包括：百度、腾讯、京东、滴滴、Airbnb、Uber、去哪儿、百济神州、蓝月亮、美团、孩子王、Grabtaxi、Saltside、Cardekho 等。受托管理的资金主要来自于目光长远的全球性机构投资人，包括大学捐赠基金、养老金、慈善基金会、家族基金及主权财富基金等。

他把投资大致分为两类，一种是零和游戏，一种是蛋糕做大游戏。“很多人的投资是前者，比如 pre-IPO 这种，我个人是不相信零和游戏的。我喜欢把蛋糕做大的游戏，就是我的思想、资本不能创造价值，我是不会投资的。我本质上是创业家，只是我的专业领域是投资而已。能生活在这个创新层出不穷的时代里，我觉得很幸运。我喜欢想干大事的企业家，我最大的乐趣就是帮他们实现梦想。”张磊说。在多数人都醉心于“即时满足”（instant gratification）的世界里，张磊就是那个懂得用“滞后满足”（delayed gratification）去作交易的人，在投资心理学上，已先胜一筹了。

除了价值投资，张磊还十分看中基础投资的研究。作为中国最富有的投资人之一，在去年前往旧金山的行程中，张磊却和随行者一起挤在教会区的一套三居室里，房子是在 Airbnb 上租的，他还从食品杂货送货服务商 Instacart 订购了几瓶水。他在纽约时，还通过 Google Express 购买了食品。这一切不是因为张磊负担不起，他只是在做基础研究，为了对将来的投资业务有所了解。

张磊的投资理念可概况为史文森与中国佛教道家思想的综合。“我有三个哲学观，也是在公司里反复强调并实践的。分别是：‘守正用奇’、‘弱水三千，但取一瓢’和‘桃李不言，下自成蹊’。‘守正用奇’语出老子《道德经》的‘以正治国，以奇用兵’，是说当你做人、做事都正的时候，你才能抵抗诱惑，有独立思考的能力，才能有出奇的机会；‘弱水三千，但取一瓢’引申自《论语》，是说看准了好的公司或业务模式就要下重注。而‘桃李不言，下自成蹊’出自《史记》，是说只要做正确的事情，不用去到处宣传，好的企业家会找到我们。”他认为，虽然现代金融投资的工具和方法大多源于西方，但如何使用好这些工具，我还是更推崇我们优秀的中国哲学思想和传统民族文化。

结语

有人说寒门难出贵子，有人质疑学霸只会死读书，但张磊却频频用的成功为自己正名！他的成功也得到了母校的认可，2016年耶鲁大学校长 Peter Salovey 宣布，张磊成为耶鲁大学建校 315 年以来首位中国校董。从河南驻马店贩卖杂志零食的少年，到人大芊芊学子，再到耶鲁顶级投资办公室实习生，又到资本大鳄，并成为耶鲁 19 位校董之一，张磊的经历是一个传奇。“如果给你一块硬币，要赌的话永远要选人类的智慧和企业家精神。”张磊说道。

【聚焦两会】全国人大代表马杰：加速实现国防领域科技自立自强

来源：中国航天科工二院七〇六所

党的十九届五中全会提出，“坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，把科技自立自强作为国家发展的战略支撑。”全国人大代表马杰表示，自主创新是推动航天事业发展的重要因素，中国航天科工集团第二研究院始终将创新作为引领发展的第一动力，打造“能打仗、打胜仗”的高科技武器装备，提升空天防御战略能力，这是聚焦主责主业、坚持创新驱动、履行强军首责的核心要义。

改革不停顿，打好关键核心技术攻坚战

国防武器装备建设一直是二院高质量发展的重中之重。“武器装备核心技术是国之重器，买不来也换不来，只有大力提升自主创新能力，才能从根本上保障国家安全、国防安全。”全国人大代表、中国航天科工二院党委书记马杰说。

“十三五”期间，中国航天科工二院坚持面向世界科技前沿，深入实施创新驱动发展战略，根据国家安全形势和发展利益的新变化，持续深化空天防御体系研究，坚持体系化发展，打好关键核心技术攻坚战，不断推进由交装备向交体系能力转变，带动了航天防务产业能力整体提升和快速发展。

“履行强军首责的关键在于持续提升自主创新能力。”马杰表示。加大投入力度，增强协同创新，改革机制体制，激发创新动力……近年来，中国航天科工二院坚持完善科技创新体系，全面塑造发展新优势，建成了多个国家重点实验室，创新基础能力不断夯实。抓总的多个国家重点型号研制任务取得重要进展，多个型号关键技术取得重大突破，型号武器装备建设实现了历史性跨越。

在新中国成立 70 周年大阅兵和建军 90 周年朱日和阅兵式上，中国航天科工二院自主研制生产的多型武器装备系统精彩“亮剑”，向世界展示着日益强大的国防力量。

创新无止境，打造原创技术策源地

“在履行好强军首责的基础上，中国航天科工二院坚持在提升技术创新能力、不断打造发展新动能上下功夫，推动实现科技自立自强，确保航天技术在服务国计民生上发挥更大作用。”马杰介绍道。

近年来，顺应数字化发展趋势，构建“基础+平台+应用”产业新结构，中国航天科工二院着力打造“4+N”百亿产业，在雷达与电子信息产业、信创产业、空间产业和智慧产业等民生改善领域中持续发力，以多个支柱产业面向经济社会发展主战场，将科技创新的服务力量延伸到社会生产生活的方方面面。比如，中国航天科工二院微波雷达完成多项技术创新，突破高精度测量等三项核心关键技术，在嫦娥五号探月任务中成功引导我国首次月球轨道无人交会对接。将气象观测装备与智慧城市、大数据相结合，在提供装备的同时抓住商业气象服务机遇，创建国内首座灯塔气象观测站，开创港航气象服务先河。目前，气象雷达、探空仪等雷达产品市场占有率已超30%。

坚持商业模式创新和生产能力优化，二院与工信部等国家部委成立联合创新中心，牵头制定20余项国家标准，构建了完整的信息技术产业链和生态圈。与此同时，二院不断促进“创新链”与“产业链”融合，形成了以龙芯、飞腾技术路线为主的核心产品体系，建成了覆盖全国的三层营销体系。采取了“高层对接+平台公司牵引+其他单位协同”模式，带动了20余个亿元级项目落地。

马杰表示，信创产业作为名副其实的“新基建”，是推动国家科技创新、现代产业体系优化、数字经济化转型、经济体系升级的重要力量，实现核心技术自主创新的重要布局，已经上升为国家战略。

马杰说：“中国航天科工二院作为信创产业的国家队和主力军，始终将‘服务国家战略’奉为发展圭臬。”并进一步明确要深耕‘党政+行业’的市场拓展方向。”

建设动态

据介绍，中国航天科工二院正积极融入“一带一路”建设，研制的国产计算机成功应用到了全国 30 余省级行政区域的信息系统建设项目中，为多个省、直辖市的信息技术产业发展注入了新动能。

截至目前，中国航天科工二院共有四型 20 余款产品入围信创产品采购名录，位列行业第一，自主研发计算机在全国销售量突破 50 余万台套，全国市场占有率超过 20%，党政信创整机市场占有率位列前三甲。

发展不停步，持续激发人才创新活力

“不断弘扬科学家精神，加强各层次专家队伍建设，是激发人才创新活力的重要途径。”马杰表示。

中国航天科工二院抓住人才和机制两个关键点，先后出台了“技术、技能、管理”三支队伍职务管理办法等系列政策措施，实施了以“科技人才成长计划”“创新团队拓展计划”和“精品培训资源建设”等为代表的人才强企 2.0 战略。对外与政府、高校合作组建创新实践平台，并成立多个院士工作室，有力促进了各层次科技人才的快速成长。

过去五年，中国航天科工二院新增国家百千万人才工程人选、国家级有突出贡献专家、何梁何利奖获得者等国家级专家及荣誉称号获得者 49 人，新增 30 人享受政府津贴，高层次人才密度 5.03%。

马杰表示，站在新的历史起点，中国航天科工二院将持续完善科技创新体制机制，坚持创新在高质量发展中的核心地位，履行好共和国长子顶梁之责，努力将二院建设成为支撑世界一流军队建设的世界一流安全防务企业，为加快建设科技强国、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出更大贡献。

未来五年工程造价前景如何？

湖南智慧城市网 工程造价部

话说天下大势，分久必合，合久必分。世上唯一不会变的，就是变化本身。2020年，是我国建筑业跨越式发展的重要一年，密集的改革政策出台，让工程人应接不暇。建筑业宏观调控力度逐步攀升，十三五宏观规划中建筑业发展速度下调38.89%、建筑业作为营改增税制改革的最后一个碉堡被拿下、简政放权弱化资质强化个人资格、工程咨询资质招标代理资质取消打破行业格局、全过程工程咨询逐步消除建设管理分化式信息孤岛。新技术的冲击也让建筑业发展更加阳光透明，BIM技术强力推进、装配式建筑比例快速提升、被动房试点推广效果良好、人工智能渗透智慧工地建设不同角落。

工程造价方面，审计结论不再作为结算依据、重复计量计价无用咨询服务逐步被取代、远程对量、平台化管理顺应发展如火如荼、高附加值的投资管控成本管理等服务内容提升了咨询服务价值。

未来5年工程造价会是什么场景？

针对这一普遍关心的问题做了一次预测性调研：59%的人提到BIM是未来5年发展和学习的核心重点，64%的人认为未来的计量工作将会通过设计BIM三维模型直接出量代替，而造价管理工作会趋向综合性投资管理，同时，39%的人认为远程移动终端操作应用会更为方便，平台式共享协同工作模式会成为普遍。

下面列举几个调研者观点和大家共享：

我认为5年后工程造价会越来越和国际接轨，我国的造价系统主要依赖于定额，实际这相当于政府定价，在长期的计划经济中，价格长期的人为固定化了，而且定额的编制时间与使用时间会有时间差，不能很好地反应当时当地的社会物价水平。随着改革开放深化，国际工程越来越多，那么就必须遵守国际法则，国际中的定额原意仅是消耗量的标准，价格是开放的，由企业自主报价，在我国的

较发达地区，其实已经在慢慢向这方面转变。我国工程造价改革的总体目标是实现以市场形成价格为主的价格体系。

随着 BIM 的兴起，工程造价这一职业有可能慢慢取消，注册造价工程师也有可能取消。因为我国的注册证书本来就是舶来品，仿照国外来的，而国外的建筑行业注册证书只有四个，中国差不多十来个了，建造师有可能会兼职取代了造价师这一职业。

越来越少的企业会聘用专职造价师，因为随着国内房地产行业的低迷，经济不景气，聘用专职造价员成本较高，相反只有在需要的时候聘用一个兼职的成本会少很多。我是正式员工，公司每个月为我消耗的管理费是 15000，而聘用的非正式工，每个月 8000，这还是相对较高的工资。

5年后工程造价主要使用的管理工具应该是广联达、BIM、和 excel 表格，地方政府保护的当地造价软件使用范围比较狭隘，仅可在当地使用，而工程造价和国际接轨后会使用国际通用的软件。excel 是很简单且功能很多的办公软件，由于国际上自主报价，主要控制好工程量就可以，所以 excel 可以很好地被使用。

1.造价软件与 BIM:

造价软件结合 BIM 技术，从而更加适合这个项目全过程造价管理，达到数据共享透明、项目统一协调、信息职能化。

2.工程造价咨询公司

①行业诚信度和公信力提升；②行业结构优化取得明显效果；③人才培养满足行业要求；④行业信息化程度提高；⑤大型造价咨询企业做大做强取得重大发展；⑥造价咨询企业治理机制和管理制度更科学；⑦国际化水平提高

3.甲方

小型房地产企业逐渐减少，大型房地产企业会更注重造价工程师的能力要求如投资分析、经济指标分析、目标成本控制。

4.施工单位

对于投标策略、分包分判、签证索赔是施工单位对造价工作人员的基本要求，对此在未来施工单位会更加注重。

5.运用工具，工作场景，工作流程，工作内容

造价软件：广联达、鲁班、斯维尔等

工作场景：甲方人员分不同的部门如预算部、审计部一层层确认准确性。咨询公司各自完成自己的分工任务。

6.其他因素

最终还是根据国家的政策从而对造价管理方面有新的规划发展。

现在是人工智能、大数据、BIM 等高速运转的科技互联网时代，传统的算量模式被取代，AI 智能算量机器人出现，BIM 的设计模型与现场模型与最终交付成果的模型相整合。

市场价格的更加透明化，企业对于市场价的把握除了采购的材料价格外，其他的人工等价格更加透明清晰，庞大的数据库，EPC 模式的大量运用，企业自身对于自身的价格体系建立已经相当完善，而非现在的企业假清单模式。

管理上运用了 BIM 技术后，施工单位现场的进度控制等都大大提升效率，施工单位的造价管理人员对班组，对甲方的工作量都将大大的减少。

专业的造价咨询公司必须全面转型到全过程咨询，从立项、投资、设计、监理、造价等全面的来管控整个项目，才会真正的赢得未来！

湘慧商城热销产品（支持 OEM）

一、教育一体机

75 寸 4K 高清，I5/8G/256G，支持电脑/手机混投及反向操控，通过 EMC 11800 元起

86 寸 4K 高清，I5/8G/256G，支持电脑/手机混投及反向操控，通过 EMC 15800 元起

98 寸 4K 高清，I5/8G/256G，支持电脑/手机混投及反向操控，通过 EMC 29800 元起

二、小间距会议室

122 寸 P1.26 4k 高清压铸铝箱体钢结构支持 IP 分布显控（赠会议软件）198000 元起

158 寸 P1.26 4k 高清压铸铝箱体钢结构支持 IP 分布显控（赠会议软件）298000 元起

220 寸 P1.26 4k 高清压铸铝箱体钢结构支持 IP 分布显控（赠会议软件）398000 元起

三、情绪及测谎系统

真正的 AI 无需人脸库 采用 VER 技术 不作比对 非接触式检测，实时显示，

全程无需问诊及填写表格，正对摄像头 60 秒后自动生成结果 30 万起

四、信创产品

华为、浪潮、曙光、706、联想、银河麒麟、湖南麒麟、中标麒麟、中科方德、
普华、WPS、永中 OFFICE 等

五、百度智能云

百度大脑，人工智能，大数据风控，智能营销，金融画像，教育合作

智能驾驶，AI 实训，大数据实训，党建机器人，公安人脸验证等

六、交通大脑

数据一体化、动静态一体化、宏微观一体化，业务赋能一体化 可计算路网平

台 认知分析平台，仿真决策平台（支持区县定制开发） 100 万起

七、远程医疗

在线申请、远程会诊、远程诊断、档案调阅、接口开发、平台接口、
支持移动版 100 万起

八、企业即时通讯本地版（支持国产化）

提供企业微信、钉钉、腾讯 RTX、有度等全方位本地化方案 5 万起

九、人才开发外包

一级开发师 20000 元起 二级开发师 15000 元起 三级开发师 10000 元起

十、政企咨询包

500 元起/天 5000 元起/月 30000 元起/半年 50000 元起/年

咨询内容：产品比选，价格比选，服务比选，证书查验，公司考察
招标文件，工程造价，资产评估，项目核价，方案设计，采购政策等

十一、自由职业服务包

联手头部支付企业解决非员工对私结算困难，增值税所得税负担重
难以取得发票结算，大额收入个税负担重 月入<10 万多人多次秒到

十二、规划融资服务包

提供智慧城市规划及资金 1000 万-10 亿，年利息以银行当期为准，时长一年
起，EPC 或 PPP 项目均可。

欢迎讲诚信有实力公司及产品免费入驻

咨询热线：陈经理 15575112369（微信同号）

《湖南智慧城市》征稿函

为加强湖南省智慧城市建设，交流智慧城市建设经验，提升智慧城市建设管理水平，为智慧城市建设提供一个理论研究、交流和学习的平台，湖南智慧城市网特主办《湖南智慧城市》双月刊。为丰富刊物内容，提升刊物的质量和水平，现面向社会公开征稿。

刊物主要栏目有智慧城市的专题报道、研究探讨、成功案例、建设动态、招投标知识等。所投稿件可以是智慧城市建设理论研究、各级政府部门智慧城市建设案例和智慧城市建设动态信息和先进信息技术应用研究等文稿。智慧城市理论研究、智慧城市建设案例和先进信息技术应用研究文稿，字数要求在 3000 字左右；智慧城市建设动态信息文稿，字数要求在 1000 字内。稿件一旦采用，将选择优秀稿件推荐到湖南智慧城市网上发布。

欢迎各位专家学者、智慧城市一线工作者和社会各界朋友人士联系我们踊跃投稿。

投稿热线：138-7593-1369（微信同号）

编辑手机：133-9761-7673（微信同号）

投稿邮箱：71967232@qq.com

编委会专家：国防科大张光胜 中南大学胡超

长沙理工徐蔚鸿 联通沃悦读周宇

湖湘文化协会范和平 湖南支点展览张智

执行总编 曹清峰 责任编辑 彭珍珍 李燕

网站：www.湖南智慧城市网.com www.hnsmartcity.cn

编辑出版：湖南智慧城市网 邮政编码：410011

地址：长沙市五一大道 351 号省人民政府机关二院